

Số: 1861/BC-PECC2

TP. Hồ Chí Minh, ngày 1 tháng 6 năm 2023

BÁO CÁO

HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 VÀ TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ CÔNG TÁC NĂM 2023

PHẦN 1.

HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022

1.1. Tổng quan

Từ đầu năm 2022 đến nay, tình hình thế giới biến động rất nhanh, phức tạp, chưa có tiền lệ. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt; xung đột quân sự nhiều nơi kéo dài; lạm phát thế giới tăng cao, xu hướng tăng lãi suất, thắt chặt chính sách tiền tệ, tài khóa và ảnh hưởng của đại dịch dẫn đến suy giảm tăng trưởng kinh tế toàn cầu; rủi ro tài chính, tiền tệ, mất an ninh năng lượng, lương thực đang hiện hữu... Ở trong nước, áp lực lạm phát tăng cao; giá xăng dầu, nguyên vật liệu biến động mạnh, ảnh hưởng lớn đến nền kinh tế, một trong những ngành bị tác động nhiều nhất là ngành năng lượng. Quy hoạch điện VIII chưa được phê duyệt, nên các doanh nghiệp hoạt động trong ngành năng lượng gặp nhiều khó khăn, doanh thu giảm mạnh.

Trong bối cảnh khó khăn chung của cả nước, toàn thể người lao động (NLĐ) Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng Điện 2 (PECC2/Công ty) đã nỗ lực làm việc với tinh thần và quyết tâm cao nhất để vượt qua khó khăn. Kết quả đạt được sau 1 năm phấn đấu có thể kể đến như:

- (1) PECC2-POM vinh dự nhận Giải thưởng đơn vị Quản lý & Vận hành Xuất sắc của Năm – Solar Future Awards 2022 lần thứ 2 liên tiếp;
- (2) Lần đầu tiên, vào ngày 18/5/2022, PECC2 hợp tác tổ chức thành công Hội thảo khoa học quốc tế “Điện hạt nhân thế hệ mới - Xu hướng công nghệ và triển vọng phát triển”. Đây cũng là chương trình hội thảo quốc tế song ngữ đầu tiên PECC2 tham gia tổ chức với sự tham gia của các diễn giả là các chuyên gia, nhà nghiên cứu và hơn 200 khách mời, đại biểu đến từ nhiều đơn vị, tổ chức trong và ngoài nước;
- (3) Khởi công xây dựng NMD Thác Bà 2 vào ngày 15/10/2022, ngoài vai trò tham gia đầu tư, Thủy điện Thác Bà 2 là dự án thủy điện đầu tiên mà PECC2 tham gia với vai trò PMC, thực hiện công tác tư vấn quản lý dự án và giám sát xây dựng;
- (4) Tiếp nối hành trình phát triển trong lĩnh vực kinh doanh, ngày 15/12/2022 Công ty đã tổ chức khởi công xây dựng NMD sinh khối/biomass Hậu Giang, đây là dự án nhà máy điện sinh khối sử dụng nhiên liệu trấu lớn nhất được dự kiến đi vào vận hành đầu tiên tại Việt Nam. Đây cũng là dự án nhà máy điện sinh khối đầu tiên PECC2 tham gia thực hiện với vai trò tổng thầu EPC cũng như công tác quản lý và vận hành, đánh dấu bước tiến đáng ghi nhận trong lĩnh vực kinh doanh của công ty;
- (5) Hoàn thành đóng điện đường dây 220kV xuyên biên Kiên Bình – Phú Quốc là đường dây vượt biển trên không dài nhất Đông Nam Á, thể hiện vai trò tư vấn thiết kế đầu ngành công trình lưới điện xuyên biển, qua đó tạo lợi thế cạnh tranh về lĩnh vực tư vấn thiết kế công trình đường dây vượt biển so với các tư vấn cùng ngành;

- (6) Hoàn thành Cụm các dự án lưới điện 500kV đồng bộ NMNĐ BOT Vân Phong 1 là các dự án có ý nghĩa quan trọng và cấp bách đối với ngành điện. Việc hoàn thành cụm dự án này vào cuối năm 2022 đã đáp ứng tiến độ cam kết giữa Chính phủ Việt Nam, EVN và Chủ đầu tư nhà máy, qua đó ghi thêm dấu ấn của PECC2 với vai trò tư vấn thiết kế cho hệ thống truyền tải điện Việt Nam.

1.2. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu Kế hoạch năm 2022

Kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 như sau:

Đơn vị tính: tỷ đồng

Stt	Nội dung	Năm 2022		Tỷ lệ % so KH
		Kế hoạch	Thực hiện	
1	Tổng Doanh thu	1.927	1.373,1	71,3%
2	Lợi nhuận sau thuế	100	52,9	52,9%
3	Cổ tức (%)	≥20%	Dự kiến ≥10%	

1.3. Những tồn tại trong hoạt động sản xuất kinh doanh năm qua

Bên cạnh những kết quả đạt được đáng khích lệ nêu trên, năm 2022 vẫn còn những hạn chế, tồn tại cần khắc phục để đạt được những kết quả tốt hơn trong những năm tiếp theo, cụ thể như sau:

1.3.1. Tìm kiếm việc làm và Phát triển thị trường

- Xu hướng của thị trường năng lượng đang có sự thay đổi, nguồn tài trợ cho các dự án nhiệt điện than, nhiệt điện khí đã dần bị hạn chế, việc sử dụng nguồn nhiên liệu hóa thạch sẽ dần được thay bằng nguồn nhiên liệu mới khác, thân thiện hơn với môi trường nhằm đảm bảo các cam kết của Chính Phủ giảm phát thải ròng bằng 0 vào năm 2050, tuy nhiên việc tìm kiếm công việc tư vấn mới, phát triển dự án mới đang có nhiều vướng mắc và khó khăn (khách quan và chủ quan), chủ yếu là dừng lại ở công tác chuẩn bị dự án.
- Công việc tìm kiếm các dự án Nguồn của EVN ngày càng khó khăn, công việc tại các dự án năng lượng tái tạo mới ngày càng cạnh tranh hơn. Việc triển khai và thúc đẩy tìm việc từ các Biên bản Ghi nhớ (MOU) đã ký với đối tác chưa thực sự hiệu quả, hầu hết chỉ dừng lại ở việc Ghi nhớ đôi bên.
- Các hoạt động kinh doanh mới chưa triển khai được như kỳ vọng do nhiều nguyên nhân như: dịch vụ BIM, Scan to BIM, khai thác vật liệu xây dựng, chế tạo Van công nghiệp, lò thu hồi nhiệt, dịch vụ xử chữa NMĐ,... nên chưa giúp tạo ra nhiều nguồn thu nhập mới cho Công ty.

1.3.2. Trong công tác quản lý, phát triển nguồn lực và thực hiện chủ đề Năm

- Chưa thông qua đề án xây dựng chiến lược và tái cấu trúc PECC2 giai đoạn 2021-2025 và định hướng đến 2030.
- Giá cả vật tư, nguyên liệu đầu vào, chi phí luôn luôn biến động làm cho một số hoạt động kinh doanh của Công ty gặp nhiều khó khăn.
- Công tác chuyển đổi số còn chậm, một số công tác khi triển khai có nhiều phát sinh nên quá trình triển khai kéo dài (Kế toán, Quản lý hợp đồng,...), một số đơn vị chưa chủ động rà

soát các hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị mình để hoàn thiện kế hoạch theo dõi quá trình số hóa trong việc quản lý tài liệu và hoạt động sản xuất.

- Công tác đào tạo đã có chuyển biến tích cực, nhưng vẫn còn nặng tính dàn trải. Chưa tổ chức tốt công tác đào tạo, bồi dưỡng CNDA các kỹ năng về quản lý thực hiện dự án.
- Nguồn nhân lực hiện nay đang xu hướng già đi, chuyên môn thiếu sự đồng đều và năng suất lao động còn thấp so với các nước trong khu vực. Các nhân sự có nhiều kinh nghiệm trong các dự án hệ thống điện quốc gia, kinh nghiệm thực tế rất tốt, tuy nhiên việc thiếu trang bị các chứng chỉ, bằng cấp quốc tế và kinh nghiệm làm việc tại nước ngoài là một trong những điểm yếu khó cạnh tranh và bất lợi trong việc tham gia các dự án ở nước ngoài.

1.3.3. Trong công tác Tư vấn thiết kế xây dựng điện

- Công việc tư vấn năng lượng truyền thống ngày càng ít nhưng khả năng thích ứng và nắm bắt nhanh nguồn công việc tiềm năng mới trong tương lai tại một số Đơn vị trong Công ty còn chậm đặc biệt là tìm kiếm nguồn công việc tư vấn cho các dự án như thủy điện tích năng, sản xuất hydrogen, điện rác, lưới điện thông minh...
- Quá trình thực hiện dự án không đảm bảo theo dõi, kiểm soát các yếu tố rủi ro; không thực hiện đầy đủ các công tác kiểm tra chéo trong công tác lập hồ sơ, sản phẩm tư vấn, dẫn đến các hồ sơ phát hành chậm hoặc phải trả lại để hoàn thiện;
- Đa phần Chủ đầu tư tư nhân muốn cắt giảm chi phí tư vấn, đặc biệt là chi phí khảo sát, việc này một phần gây ảnh hưởng đến chất lượng số liệu đầu vào, chất lượng tư vấn các dự án cũng như là khả năng trúng thầu của các Đơn vị, do cấu trúc chi phí tại các Đơn vị vẫn theo mô hình cũ khi thực hiện các dự án của EVN và Công ty trong nước, nên tính cạnh tranh không cao.
- Công tác khảo sát gặp nhiều khó khăn, do nhiều dự án chậm triển khai nên đầu việc trong năm 2022 không nhiều và đôi khi không đảm bảo số ngày công cho người lao động trên công trình; đã có hiện tượng nhiều lao động phải nghỉ dài ngày ở nhà chờ việc.

1.3.4. Trong hoạt động đầu tư

- Quy hoạch Điện VIII chậm ban hành, ảnh hưởng đến kế hoạch triển khai của một số dự án dự kiến đầu tư của Công ty.
- Chủ trương của EVN cho PECC2 góp vốn trong các dự án đầu tư với tỷ lệ nhỏ (không nắm quyền chi phối) nên gặp khó khăn nhất định trong việc tìm kiếm các đối tác có năng lực và kinh nghiệm tham gia hợp tác.
- Biomass là loại hình mới, đòi hỏi nguồn nhiên liệu đảm bảo, phụ thuộc vào nhà cung cấp nhiên liệu, chưa chủ động trong nguồn nhiên liệu. Do chưa am hiểu về dự án Biomass, nên một số Tỉnh e ngại về tính khả thi và vấn đề đảm bảo môi trường của dự án, nên Chủ đầu tư phải báo cáo, giải trình rất nhiều và gặp khó khăn khi xin chấp thuận chủ trương từ Tỉnh.
- Cơ chế giá bán điện ưu đãi cho các dự án điện gió, điện mặt trời đã hết hiệu lực, phải chờ cơ chế giá bán điện mới để thực hiện các dự án đầu tư tiếp theo.
- Công tác giải phóng mặt bằng tại một số dự án (Biomass Hậu Giang và Thủy điện Thác Bà 2,...) phức tạp và khó khăn, dẫn đến tiến độ bị chậm so với dự kiến.

PHẦN 2. MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2023

2.1. Mục tiêu và các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu

2.1.1 Mục tiêu

Tiếp tục phát huy các kết quả sản xuất kinh doanh đạt được trong những năm qua, đánh giá chiến lược phát triển của trong những năm tới của Công ty, năm 2023 nhận định là năm mang tính quyết định trong việc hình thành nên bức tranh sơ bộ phương hướng phát triển giai đoạn 2021-2025 hướng đến 2030, Công ty xác định mục tiêu chính như sau:

- (1) Hoàn thành tốt các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- (2) Tự chủ cung cấp dịch vụ BIM và số hóa các công trình nguồn và lưới điện, đưa Công ty trở thành doanh nghiệp chuyển đổi số trong năm;
- (3) Thông qua Đề án chiến lược và Tái cấu trúc PECC2 giai đoạn 2021-2025 và định hướng đến 2030.
- (4) Tiếp tục thực hiện các dự án điện sinh khối, năng lượng tái tạo đã được EVN phê duyệt theo đúng chủ trương đầu tư và tiến độ dự án.

2.1.2 Chỉ tiêu về doanh thu và tài chính

Năm 2023 dự kiến sẽ tiếp tục là một năm khó khăn đối với kinh tế Việt Nam nói chung, rủi ro dịch bệnh vẫn chưa hoàn toàn chấm dứt, lãi suất và áp lực lạm phát tăng cao do tác động của những khó khăn của nền kinh tế toàn cầu. Lĩnh vực năng lượng Việt Nam vẫn đang đà tăng trưởng chậm trong ngắn hạn, Quy hoạch điện VIII vừa được phê duyệt cần có thêm thời gian để đi vào “cuộc sống”, đứng trước bối cảnh đó, PECC2 đưa ra mức doanh thu kế hoạch phù hợp trong năm 2023 như sau:

Chỉ tiêu doanh thu	Kế hoạch 2023 (tỷ đồng)
Tổng doanh thu	1.363,7

Lợi nhuận trước thuế dự kiến: 64,1 tỷ đồng

Theo đó, doanh thu ước năm 2023 dự kiến sẽ tương đương năm 2022, các chỉ tiêu tài chính tương ứng vẫn sẽ tiếp tục giữ vững nhằm đảm bảo hiệu quả hoạt động, cụ thể như sau:

- ✓ Tỷ lệ lợi nhuận trước thuế/Tổng doanh thu tương đương năm 2022.
- ✓ Tỷ lệ cổ tức: không thấp hơn thực hiện năm 2022.

2.1.3 Kế hoạch đầu tư năm 2023

(i) Thực hiện đầu tư góp vốn vào các đơn vị khác trên cơ sở kế hoạch góp vốn của các Công ty Dự án và tiếp tục nghiên cứu, triển khai các Dự án đã được ĐHĐCĐ phê duyệt năm 2022 chuyển sang; (ii) Tiếp tục thực hiện công tác thoái vốn tại các Công ty Cổ phần EVN Quốc tế và Công ty CP Thủy điện Buôn Đôn theo quy định của Luật Doanh nghiệp 2020 về việc không được sở hữu chéo.

2.2. Phương hướng hoạt động năm 2023

Để đạt được các mục tiêu và chỉ tiêu kế hoạch trên cũng không phải là nhiệm vụ dễ dàng trong điều kiện nền kinh tế nhiều khó khăn, Công ty cần linh hoạt, tái cấu trúc hoạt động, phân bổ nguồn lực hợp lý để duy trì hoạt động, phòng tránh rủi ro, đảm bảo giữ vững phương hướng ổn định và sẵn sàng tận dụng triệt để các cơ hội.

2.2.1. Về công tác quản lý

- Các đơn vị tiếp tục tập trung hành động theo chương trình công tác Năm 2023. Đẩy mạnh hoạt động văn hóa PECC2 theo hệ giá trị cốt lõi: “Tinh thần phụng sự - Đam mê nghề nghiệp – Đổi mới sáng tạo”.
- Thúc đẩy hoàn thiện và phê duyệt đề án xây dựng chiến lược và tái cấu trúc PECC2 giai đoạn 2021-2025 và định hướng đến 2030;
- Đẩy mạnh công tác cơ cấu tại các Đơn vị theo hướng tinh gọn, hiệu quả và giảm khâu trung gian. Đẩy nhanh tiến độ ứng dụng giải pháp ERP vào hoạt động quản lý của doanh nghiệp để xây dựng hệ thống quản trị sản xuất kinh doanh hợp nhất.
- Tiếp tục trao quyền cho người đứng đầu đơn vị để tăng tính chủ động xử lý các vấn đề khi có phát sinh trong thẩm quyền, hạn chế chuyển tất cả sự vụ lên trên gây áp lực cho các cấp điều hành.

2.2.2. Thực hiện tối ưu hoá chi phí và tiết kiệm hiệu quả

- Năm 2023, áp lực lạm phát vẫn lên nền kinh tế còn rất lớn, do đó việc nâng cao công tác quản lý chi phí và dòng tiền, thực hiện tiết kiệm, tránh lãng phí là việc cần thiết để đảm bảo hoạt động ổn định của Công ty trong năm 2023 và các năm tiếp theo.
- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các định mức chi phí. Tối ưu hóa chi phí hoạt động thường xuyên để giảm chi phí nguyên vật liệu, dịch vụ mua ngoài và chi phí khác. Thực hiện tiết kiệm và tránh lãng phí tại toàn Công ty.
- Tăng cường kiểm soát dòng tiền: Công ty, các Trung tâm và Chi nhánh lập kế hoạch dòng tiền để theo dõi, kiểm tra dòng tiền định kỳ hàng tháng, hàng quý, hàng năm, sử dụng có hiệu quả dòng tiền trong sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển của từng đơn vị.
- Xây dựng chương trình quản lý chi phí tập trung của toàn Công ty từ bước phê duyệt kế hoạch, phê duyệt nhu cầu, dự chi đến thực hiện. Kiểm soát chặt chẽ chi phí đầu tư ngay từ khâu chuẩn bị, triển khai của từng dự án. Cân bằng chi phí nghiên cứu và phát triển với tiềm năng mang lại.

2.2.3. Về phát triển nguồn lực, nâng cao hiệu quả công việc và năng suất làm việc của người lao động

- Thực hiện tốt công tác quy hoạch cán bộ cấp cao và cấp trung, chuẩn bị nguồn nhân lực chủ chốt để kế thừa và phát triển bền vững theo các lĩnh vực chiến lược của Công ty;
- Xây dựng môi trường làm việc thân thiện, tạo động lực cho NLD phát huy khả năng làm việc với tinh thần trách nhiệm cao, hết lòng phục vụ khách hàng với chất lượng dịch vụ tốt nhất.
- Công tác đào tạo chú trọng hơn vào đào tạo nghiệp vụ chuyên sâu và giải quyết những điểm yếu của đội ngũ nhân sự hiện có, đa dạng các loại hình đào tạo.
- Đẩy mạnh hoạt động văn hóa doanh nghiệp có hiệu quả. Phối hợp các tổ chức đoàn thể triển khai các phong trào thi đua hướng đến các giá trị Văn hóa PECC2.
- Vận dụng tối đa yếu tố công nghệ vào từng khâu trong công tác quản lý, quy trình làm việc để hạn chế các sai sót, đảm bảo quy trình làm việc, nâng cao năng suất lao động của từng người lao động.

2.2.4. Nghiên cứu phân tích thị trường, tìm kiếm dự án mới

- Bám sát Quy hoạch điện VIII được duyệt và các báo cáo rà soát định hướng công việc của bộ phận kinh doanh/thị trường để chuẩn bị các dự án sắp được triển khai, chuẩn bị tham

gia đấu thầu hoặc kiến nghị chỉ định thầu, bám sát các Trung tâm điện lực cũng như NLTT mới để chủ động tìm kiếm các cơ hội việc làm.

- Tiếp tục tìm kiếm các dự án có khả năng thực hiện EPC từ các CĐT trong và ngoài EVN. Tư vấn các dự án ở nước ngoài đặc biệt là các dự án về Lưới điện tại Lào, xuất khẩu điện NLTT sang Singapore. Tạo mối quan hệ với các công ty EPC, các nhà sản xuất VTTB, các Tập đoàn kinh tế lớn nước ngoài... để hợp tác thực hiện các dự án bên trong và ngoài lãnh thổ Việt Nam.
- Các Đơn vị tập trung hơn nữa vào các khách hàng truyền thống và dự án thuộc EVN để giữ vững vai trò và vị thế của PECC2 trong ngành tư vấn điện. Chủ động nghiên cứu, tư vấn cho EVN về tiềm năng phát triển các dự án năng lượng mới để tạo nguồn công việc chủ động.
- Nghiên cứu chuyên sâu các lĩnh vực năng lượng mới như điện gió ngoài khơi, pin lưu trữ năng lượng kết hợp năng lượng tái tạo, thủy điện tích năng kết hợp năng lượng tái tạo, liên kết lưới khu vực, đường truyền tải HVDC, đường dây nhiều mạch, cáp ngầm xuất khẩu điện sạch vượt biển. Đặc biệt là Hydrogen, xu hướng phát triển nóng trong thời gian tới.
- Tiếp tục xây dựng các kế hoạch marketing để đẩy mạnh quảng bá hình ảnh PECC2 đơn vị tư vấn tiên phong áp dụng chuyển hóa công nghệ số, khai thác và cung cấp ứng dụng BIM góp phần đem lại chất lượng dịch vụ tư vấn thiết kế, quản lý dự án tốt nhất cho khách hàng.

2.2.5. Xây dựng phương án, kế hoạch hợp tác kinh doanh và đầu tư

- Đẩy mạnh các mối quan hệ hợp tác với Khách hàng Quốc tế và các công ty tư nhân để cùng phát triển dự án, đề xuất các dự án mới khả thi đến Chủ đầu tư, cùng hợp tác đầu tư sẽ tạo ra nguồn công việc chủ động hơn.
- Tiếp tục đẩy mạnh công tác đầu tư các dự án Biomass với tổng công suất 100MW, các Dự án kết hợp thủy điện tích năng quy mô nhỏ và năng lượng tái tạo; Điện rác, Điện mặt trời sản xuất Hydro xanh để đảm bảo nguồn công việc ngắn hạn và trung hạn.
- Lập đề án phát triển hợp tác với các đơn vị là đối tác chiến lược, các đối tác đã từng hợp tác kinh doanh, đầu tư và các đối tác tiềm năng khác để tìm kiếm cơ hội hợp tác kinh doanh, đầu tư các dự án mới đến 2030 tầm nhìn đến 2050.
- Thường xuyên theo dõi, cập nhật các dự án kêu gọi đầu tư từ các tỉnh thành có mối quan hệ để tiếp cận các dự án đang được kêu gọi đầu tư và thường xuyên rà soát, cập nhật các quy hoạch điện để tìm kiếm cơ hội đầu tư.

Nhiệm vụ kế hoạch sản xuất năm 2023 của Công ty đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức, phát huy kết quả đã đạt được trong năm 2022 và truyền thống 38 năm trưởng thành và phát triển, Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng Điện 2 đoàn kết, quyết tâm vượt qua khó khăn thách thức, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu và nhiệm vụ kế hoạch đề ra.

Nơi nhận:

- HĐQT, Ban TGD, BKS (để b/c);
- Các đơn vị trong Công ty;
- Lưu: VT, KD.

